Nr. 1209/09.09.2022

PLANUL MANAGERIAL

AL ŞCOLII GIMNAZIALE „VASILE LUCACIU” ŞIŞEŞTI

An şcolar 2022-2023

Avizat în CP din 12.09.2022
Aprobat în CA din 15.09.2022

Sisesti,nr.119
Jud. Maramures, tel/fax 0262-298003
scoala_sisesti@yahoo.com

Cuprins

I. Acronime şi abrevieri
II. Rolul şi atribuţiile Şcolii Gimnaziale "Vasile Lucaciu" Şişeşti ... 2
III. Elemente de analiză şi diagnoză utilizate în planificarea activităţii ... 5
IV. Ţintele şi opţiunile strategice pentru perioada 2022-2023 ... 6
V. Obiective generale (corelate cu direcţiile şi obiectivele strategice ale ISJ în domeniul de referinţă) ... 9
VI. Plan operaţional ... 10
... 11

I. Acronime şi abrevieri

UPJ	Unitate şcolară cu personalitate juridică (colegiu, liceu, şcoală, grădiniţă) din judeţul Maramureş, inclusiv unităţi conexe
RŞ	Reţeaua şcolară la nivelul judeţului Maramureş
ME/CNPEE	Ministerul Educaţiei/Centrul Naţional de Politici şi Evaluare în Educaţie
ISJ	Inspectoratul Şcolar Judeţean Maramureş
LEN	Legea educaţiei naţionale nr. 1/2011, cu modificările şi completările ulterioare
OG	Obiectiv general
APL	Administraţia publică locală
CCD	Casa Corpului Didactic Maramureş
CDI	Centru/Centre de Documentare şi Informare
CJRAE	Centrul Judeţean de Resurse şi Asistenţă Educaţională Maramureş
CJAP	Centrul Judeţean de Asistenţă Psihopedagogică Maramureş
CAP	Cabinet(e) de Asistenţă Psihopedagogică din cadrul CJAP
CŞ	Consilier(i) şcolar(i) din CAP
CL	Consiliu/Consilii Local(e)
CJ	Consiliul Judeţean Maramureş

ARACIP	Agenţia Română de Asigurare a Calităţii în Învăţământul Preuniversitar
CCÎP	Centre comunitare de învăţare permanentă, înfiinţate de APL
CA	consiliul/consiliile de administraţie
D/DA	Directori/Directori adjuncţi, respectiv CA al UPJ
D-CCD/CJRAE	Director CCD/CJRAE
işg/a	inspector şcolar general/adjunct
iş	inspector şcolar
işz	inspectori şcolari de zonă pentru UPJ
PM	Plan Managerial/Planuri Manageriale
GI	Graficul de inspecţie al ISJ
GP	Graficul personal de inspecţie al iş
RI	Raport/Rapoarte de Inspecţie/Asistenţă
RA	Rapoarte de activităţi/Raport de activitate
RSÎ	Raport privind Starea învăţământului
ROF	Regulamentul de Organizare şi Funcţionare
CD	Cadre didactice
CES	Cerinţe Educaţionale Speciale
2022-2023	Anul şcolar 2022-2023
ECP	Elevi, copii, părinţi sau tutori
CEAC	Comisia de Evaluare şi Asigurarea Calităţii din fiecare din UPJ
FOL	Fişă/Fişe de observare a lecţiei/lecţiilor
IT	Inspecţie Tematică
PF	Proceduri Formalizate (operaţionale şi/sau generale)
CM-SCIM	Comisia de monitorizare, constituită în vederea monitorizării, coordonării şi îndrumării metodologice a implementării şi dezvoltării sistemului de control intern managerial, care a nominalizat responsabili pentru procesul de management al riscurilor

RIM	Responsabilul cu implementarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul autorităţilor şi instituţiilor publice centrale, aprobată prin HG nr. 599/02.08.2018
CJTCP	Centrul Judeţean al Tinerilor Capabili de Performanţă Maramureş
NC	Notă/Note de Control
PÎ	Proiectele de încadrare ale UPJ
CNEME	Corpul Naţional al Experţilor în Management Educaţional
ÎPT	Învăţământ Profesional şi Tehnic
CFP	Control Financiar Preventiv
SIIIR	Sistemul Informatic Integrat al Învăţământului din România
BD	Baza/Baze de Date
PV	Proces(e)-verbal(e)
OM	Ordin al ministerului educaţiei
CLDPS	Comitetul Local de Dezvoltare a Parteneriatului Social din Maramureş
POCU	Programul Operaţional Capital Uman
PODCA	Programul Operaţional Dezvoltarea Capacităţii Administrative
RFC	Responsabilul cu Formarea Continuă din UPJ
AJOFM	Agenţia Judeţeană pentru Ocupare a Forţei de Muncă Maramureş
Priorităţi CUE	Priorităţile preşedinţiei finlandeze a Consiliului Uniunii Europene în domeniul educaţiei şi formării profesionale, pentru perioada 1 iulie- 31 decembrie 2019, prin motto-ul „O Europă durabilă, un viitor durabil", care include încurajarea mobilităţii, incluziunii şi excelenţei, formarea competenţelor şi promovarea valorilor europene, toate acestea în cadrul trio-ului România-Finlanda-Croaţia, vizând: continuarea negocierilor privind programul Erasmus+, promovarea învăţării continue, a educaţiei orientate spre viitor şi a investiţiilor în capitalul uman, întărirea echităţii, egalităţii şi eficacităţii, consolidarea cooperării dintre educaţie şi cercetare
SN-ÎPV	Strategia Naţională de Învăţare pe tot Parcursul Vieţii 2015-2020, aprobată prin HG nr. 418/03.06.2015
SN-ÎTR	Strategia Naţională pentru Învăţământ Terţiar 2015-2020, aprobată prin HG nr. 565/15.07.2015
S-PTS	Strategia privind reducerea părăsirii timpurii a şcolii din România

S-EFP	Strategia educaţiei şi formării profesionale din România pentru perioada 2016-2020, aprobată prin HG nr. 317/27.04.2016
SN-A	Strategia naţională anticorupţie pe perioada 2016-2020, a seturilor de indicatori de performanţă, a riscurilor asociate obiectivelor şi măsurilor de strategie şi a surselor de verificare, a inventarului măsurilor de transparenţă instituţională şi de prevenire a corupţiei, a indicatorilor de evaluare, precum şi a standardelor de publicare a informaţiilor de interes public, aprobată prin HG nr. 583/10.08.2016
PNCA	Planul Naţional Comun de Acţiune pentru creşterea gradului de siguranţă a elevilor şi a personalului didactic şi prevenirea delicvenţei juvenile în incinta şi în zonele adiacente unităţilor de învăţământ preuniversitar, înregistrat la MDRAP cu nr. 66774/19.07.2016, la MENCS cu nr. 560/MCA/13.07.2016, la MAI cu nr. 94859/23.06.2016
SN-SR	Strategia naţională pentru siguranţă rutieră pentru perioada 2016-2020 şi Planul de acţiuni pentru implementarea acesteia, aprobate prin HG nr. 755/12.10.2016
SN-SMCA	Strategia naţională pentru sănătatea mintală a copilului şi adolescentului 2016-2020, aprobată prin HG nr. 889/29.11.2016
SÎPJ-MM	Strategia privind învăţământul preuniversitar din judeţul Maramureş pentru perioada 2017-2021 nr. 6842/19.12.2017
SGD	Strategia generală de descentralizare, aprobată prin HG nr. 229/12.04.2017
PG	Programul de Guvernare 2017-2020, aprobat prin HG nr. 53/29.06.2017
HG 598/2017	HG nr. 598/23.08.2017, pentru aprobarea Metodologiei de acreditare, evaluare periodică, organizare şi funcţionare a centrelor comunitare de învăţare permanentă
PAE	Plan de acţiune pentru educaţie 2019-2030 al MEN nr. 9387/05.08.2019, derivat din viziunea „Educaţia ne uneşte"

II. Rolul şi atribuţiile Şcolii Gimnaziale „Vasile Lucaciu" Şişeşti

— Aplică politicile şi strategiile ME, ISJMM la nivelul unității școlare;
— Controlează aplicarea legislaţiei şi monitorizează calitatea activităţilor de predare-învăţare, inclusiv în mediul online, dacă va fi cazul şi respectarea standardelor naţionale/indicatorilor de performanţă, prin inspecţia şcolară;
— Controlează, monitorizează şi evaluează calitatea actului educaţional la nivelul UPJ;
— Asigură, împreună cu APL/APJ şcolarizarea elevilor şi monitorizează participarea la cursuri a acestora pe durata învăţământului obligatoriu;

— Sprijină APL în înființarea, acreditarea, evaluarea periodică şi funcţionarea centrelor comunitare de învăţare permanentă, conform HG 598/2017;
— Coordonează admiterea în licee, evaluările naţionale şi concursurile şcolare la UPJ;
— Monitorizează implementarea programelor naţionale iniţiate de ME şi a proiectelor derulate de UPJ în cadrul programelor Uniunii Europene în domeniul educaţiei;
— Mediază conflictele şi litigiile survenite între autoritatea APL/APJ şi UPJ;
— Prezintă un raport anual privind starea învăţământului la nivelul UPJ-ului;
— Propune ISJMM-ului, înfiinţarea unităţilor pentru educaţie timpurie, învăţământ primar şi gimnazial;
— Aplică politicile educaţionale naţionale la nivel local;
— Acordă consiliere şi asistenţă cadrelor didactice debutante în unitatea şcolară;
— Organizează activităţile de constituire, anunţă vacantarea posturilor didactice din UPJ, la nivelul ISJ;
— Gestionează BD privind CD calificate angajate în UPJ;
— Înaintează spre avizare ISJMM reţeaua şcolară din unitatea şcolară, propusă de autorităţile APL, în conformitate cu politica educaţională, a documentelor strategice privind dezvoltarea economică şi socială la nivel local, după consultarea CA, a operatorilor economici şi a partenerilor sociali interesaţi;
— Asigură colectarea datelor statistice pentru sistemul naţional şi judeţean de indicatori privind educaţia.

III.Elemente de analiză şi diagnoză utilizate în planificarea activităţii

— activitatea personalului didactic (proiectare, predare-învăţare, evaluare, reglare/remediere, diferenţiere a demersului educaţional);
— nivelul performanţelor realizate de elevi în învăţare raportat la standardele educaţionale naţionale (curriculare şi de evaluare);
— rezultatele activităţii de monitorizare a implementării planurilor de îmbunătăţire la disciplinele cuprinse în Evaluarea Naţională;
— rezultatele monitorizării implementării adecvate şi eficientă a activităţilor din planurile de îmbunătăţire elaborate de instituţia de educaţie şi a concordanţei acestora cu rezultatele din rapoartele anuale de evaluare internă, cu rapoartele de inspecţie şi cu rapoartele de evaluare externă realizate de către ARACIP;
— rezultatele inspecţiilor (de toate tipurile) din anul şcolar anterior anterior pentru elaborarea programelor de dezvoltare instituţională şi de dezvoltare profesională de la nivelul UPJ;
— stabilitatea sistemului educaţional local;

— conştientizarea conceptului de ÎPV de către CD/D/DA/ÎŞ, prin participarea la cursuri/schimburi de experienţă/diseminări de bune practici/cercuri pedagogice/întâlniri şi/sau şedinţe de lucru etc.;
— rapoartele scrise/notele de control/fişe de observare a lecţiilor/PV şi alte documente oficiale încheiate şi măsurile luate pentru remedierea problemelor semnalate pentru asigurarea calităţii în educaţie;
— permanenta dezvoltarea progresivă a culturii organizaţionale de dezvoltare la nivelul instituţiilor educaţionale;
— (auto)evaluarea cu regularitate a performanţelor manageriale, respectarea direcţiilor strategice stabilite;
— funcţionalitatea consiliilor de administraţie şi profesoral şi a altor comisii de lucru cu caracter permanent, temporar sau ocazional;
— asigurarea fluxului informaţional corect;
— actualizarea permanentă a site-ului UPJ;
— gestionarea corectă a bazei materiale existente, a instituţiei în general;
— întocmirea documentelor oficiale cu simţ de răspundere şi urmărirea corectitudinii lingvistice şi gramaticale pentru asigurarea calităţii materialelor elaborate;
— respectarea atribuţiilor stabilite prin fişele posturilor;
— asigurarea caracterului corect prin respectarea regimului juridic al documentelor oficiale;
— aplicarea în munca la clasă a cunoştinţelor dobândite prin participarea la cursuri de formare;
— verificarea monitorizării şi implicării în rezolvarea problemelor elevilor, existenţa unor planuri de măsuri specifice;
— implicarea în actul decizional a partenerilor din comunitate/asumarea responsabilităţii în actul decizional;
— procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate şi utilizate eficient;
— eliminarea barierelor pentru realizarea schimbării în bine şi motivarea CD pentru a obţine efectul scontat în obţinerea rezultatelor anticipate, în aplicarea strategiilor instituţionale;
— scăderea ratei absenteismului şi a abandonului şcolar;
— implicarea reală a CEAC şi feed-back-ul oferit de aceasta;
— accesarea programelor europene;
— calitatea documentelor elaborate;
— depăşirea barierelor personal-emoţionale;
— adaptarea normelor la scăderea populaţiei şcolare, reorganizarea obiectivă şi cu simţ de răspundere a UPJ;
— diligenţe pe lângă CL pentru alocarea de fonduri în vederea realizării obiectivelor instituţionale;

— funcţionarea claselor în temeiul legii;
— funcţionalitatea comisiilor din UPJ;
— dovezi materiale care aparţin următoarelor tipuri de date/documente/informaţii:
  a) reglementări legale;
  b) politicile naţionale în domeniul educaţiei şi al protecţiei copilului şi de tineret;
  c) planuri şi proceduri specifice, rapoarte de inspecţie (toate tipurile);
  d) date statistice referitoare la indicatorii şi standardele de calitate;
  e) date statistice referitoare la indicatorii din cadrul Sistemului Naţional de Indicatori pentru Educaţie şi la alţi indicatori naţionali şi europeni;
  f) rezultatele sondajelor de opinie, articole şi reportaje din mass-media;
  g) reclamaţii, sesizări, propuneri adresate UPJ Şişeşti şi rezoluţiile privind rezolvarea acestora (inclusiv acţiuni în instanţă în care una dintre părţi este UPJ);
  h) proiecte, parteneriate şi afilieri naţionale şi internaţionale;
— indicatorii de calitate de la nivelul evaluării activităţilor de inspecţie, şi anume:
  a) rezultatele stabilite (rapoarte de inspecţie);
  b) atingerea indicatorilor de ieşire şi de rezultat stabiliţi;
  c) încadrarea în bugetul aprobat;
  d) folosirea eficientă a resurselor alocate;
  e) creşterea nivelului de satisfacţie a beneficiarilor faţă de modul de evaluare a activităţii educaţionale, în general, şi faţă de modul de evaluare a activităţii prin inspecţie, în special;
— indicatorii de calitate de la nivelul valorificării activităţilor de inspecţie, şi anume:
  a) eficacitatea intervenţiilor de reglare/remediere a problemelor/situaţiilor apărute pe parcursul desfăşurării activităţilor;
  b) revizuirea planificării activităţii, cu încadrarea în calendarul şi bugetul aprobate;
  c) identificarea operativă a situaţiilor în care este nevoie de intervenţia din partea altor instituţii sau autorităţi ale statului şi notificarea acestora;
  d) creşterea nivelului de satisfacţie a beneficiarilor faţă de îmbunătăţirea calităţii activităţii educaţionale, în general, şi faţă de îmbunătăţirea calităţii activităţii de inspecţie, în special;
— date statistice locale, judeţene referitoare la aspecte ale sistemului de învăţământ;

— studii/informări/analize diagnostice/prognoze;
— decizii luate la nivelul UPJ.

IV. Ţintele şi opţiunile strategice pentru perioada 2022-2026

Ţinta strategică 1: Furnizarea unei activităţi manageriale de calitate în vederea dezvoltării unităţilor de învăţământ prin crearea cadrului optim de dezvoltare profesională a managerilor unităţilor de învăţământ şi a cadrelor didactice

— Opţiunea strategică 1.1. Creşterea autonomiei instituţiilor de învăţământ preuniversitar maramureşean prin eficientizarea procesului de descentralizare
— Opţiunea strategică 1.2. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare şi de dotare a bazei materiale şi a infrastructurii UPJ
— Opţiunea strategică 1.3. Armonizarea cadrului legislativ şi respectarea legalităţii
— Opţiunea strategică 1.4. Finanţarea învăţământului preuniversitar maramureşean
— Opţiunea strategică 1.5. Optimizarea competenţelor specifice managementului strategic a personalului didactic care ocupă funcţii de conducere, îndrumare şi control

Ţinta strategică 2: Îmbunătăţirea procesului instructiv-educativ prin elaborarea şi implementarea unor planuri de măsuri care vizează creşterea calităţii actului de predare-învăţare-evaluare şi dezvoltarea personală a elevilor prin dobândirea de competenţe adaptate la cerinţele societăţii şi pieţei muncii

— Opţiunea strategică 2.1. Creşterea calităţii actului educaţional, dezvoltarea culturii calităţii şi realizarea echităţii în educaţie
— Opţiunea strategică 2.2. Stimularea excelenţei în educaţie şi sporirea accesului la o educaţie de calitate prin învăţare permanentă
— Opţiunea strategică 2.3. Fundamentarea actului educaţional pe baza nevoilor de dezvoltare personală şi profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile şi a asigurării coeziunii economice şi sociale
— Opţiunea strategică 2.4. Eficientizarea actului de evaluare şi gestionarea optimală a organizării şi desfăşurării examenelor naţionale

Ţinta strategică 3: Promovarea educaţiei incluzive prin eliminarea segregării şi combaterea discriminării pe criterii etnice, de statut social şi dizabilităţi

— Opţiunea strategică 3.1. Promovarea unor oferte educaţionale ale unităţilor şcolare menite să răspundă nevoilor de formare personală şi profesională actuale şi de perspectivă ale tuturor beneficiarilor de educaţie
— Opţiunea strategică 3.2. Asigurarea egalităţii de şanse şi a nondiscriminării privind participarea la educaţie a elevilor

Ţinta strategică 4: Dezvoltarea şi diversificarea strategiilor educaţionale pentru prevenirea şi combaterea abandonului şcolar, a absenteismului şi a violenţei în mediul şcolar

— Opțiunea strategică 4.1. Prevenirea şi reducerea absenteismului şi a abandonului şcolar, precum şi a fenomenului de violenţă şcolară
— Opțiunea strategică 4.2. Dezvoltarea unui demers educațional formal, nonformal, informal corespunzător cadrului de consiliere, orientare şcolară şi profesională, de asistenţă psihopedagogică, de informare şi comunicare

Ţinta strategică 5: Formarea continuă a cadrelor didactice pentru dobândirea de competenţe necesare asigurării unui învăţământ performant, inclusiv, corelat cu nevoile de formare personală şi profesională ale elevilor şi cerinţele pieţei muncii

— Opțiunea strategică 5.1. Deschiderea sistemului educațional maramureşean şi de formare profesională către societate, către mediile: social, economic şi cultural
— Opțiunea strategică 5.2. Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă atât în domeniul didacticii, cât şi în cel al managementului educațional multiplan în directă relație cu competențele cheie
— Opțiunea strategică 5.3. Susținerea demersurilor pentru performarea inovației pedagogice ca mijloc de dezvoltare a resurselor umane din educație și formare

Ţinta strategică 6: Promovarea de parteneriate şi proiecte educaţionale în scopul performării unui învăţământ inovativ, la standarde europene

— Opțiunea strategică 6.1. Completarea cadrului formal al educației prin activități extrașcolare și extracurriculare pentru a asigura tinerei generații însuşirea cunoştinţelor, formarea şi dezvoltarea competenţelor, valorilor şi atitudinilor necesare integrării pe piaţa națională/europeană/mondială a muncii
— Opțiunea strategică 6.2. Optimizarea dezvoltării instituționale prin dialog social și consultare, transparență în aplicarea suportului legislativ specific învățământului
— Opțiunea strategică 6.3. Extinderea relațiilor parteneriale interne și externe pentru o mai bună aplicabilitate practică a conceptului "învățare pe tot parcursul vieții"

Planul managerial ţine cont de strategia instituţională (PAS/PDI) la nivelul unităţii de învăţământ preuniversitar din comună.

V. Obiective generale (corelate cu direcţiile şi obiectivele strategice ale UPJ şi ISJMM în domeniul de referinţă)

OG1-Creşterea calităţii actului educaţional şi realizarea echităţii în educaţie
OG2-Stimularea excelenţei în educaţie şi sporirea accesului la o educaţie de calitate prin învăţare permanentă

OG3-Fundamentarea actului educaţional pe baza nevoilor de dezvoltare personală şi profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile şi a asigurării coeziunii economice şi sociale
OG4- Respectarea principiului autonomiei şi descentralizării precum şi a principiului responsabilităţii publice şi întărirea mecanismelor legale de funcţionare a acestor principii în învăţământul maramureşean
OG5-Prevenirea şi reducerea absenteismului şi a abandonului şcolar, precum şi a fenomenului de violenţă şcolară
OG6-Eficientizarea actului de evaluare şi gestionarea optimală a organizării şi desfăşurării examenelor naţionale
OG7-Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare şi de dotare a bazei materiale şi a infrastructurii UPJ
OG8-Deschiderea sistemului educaţional maramureşean şi de formare profesională către societate, către mediile: social, economic şi cultural
OG9-Finanţarea învăţământului preuniversitar maramureşean
OG10-Armonizarea cadrului legislativ şi respectarea legalităţii

VI. Plan operaţional

OG1-Creşterea calităţii actului educaţional şi realizarea echităţii în educaţie						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Îmbunătăţirea competenţelor de lectură atât în dimensiunea sa tradiţională cât şi ca alfabetizare în înţelegerea textului	— Monitorizarea şi consilierea prin inspecţie şcolară orientată către acţiunile de stimulare a lecturii, înţelegere şi interpretare a textului indiferent de disciplina de predare — Alfabetizarea funcţională a tuturor elevilor	GI/GP RS/NC	2022-2023	*Creşterea cu minimum 1% a numărului de elevi care performează în domeniul lecturii, înţelegerii şi interpretării textului*	ECP CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Şefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Iniţierea de acţiuni la nivel de UPJ în cadrul bibliotecilor	GI/GP RA	2022-2023		ECP CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct

	şcolare/CDI-urilor, care să asigure îmbunătăţirea competenţelor de lectură şi comunicare — Organizarea unor evenimente cu ocazia Zilei Naționale a lecturii – 15 februarie (Legea 21/2022)	RS/NC				Membrii CA al UPJ Şefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel
	— Îmbunătățirea platformei e-learning a Bibliotecii Şcolare Virtuale şi accesarea depozitelor online şi a infrastructurii digitale de conţinuturi creată la nivel județean (accesarea butonului RED de pe site-ul ISJ) — Implementarea şi Monitorizarea Proiectului Național "Citește-mi 100 de povești", obiectiv în cadrul viziunii România Educată	Site ISJ Materiale RED RS	2022-2023		ECP CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Şefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel
Asigurarea serviciilor educaţionale de calitate în UPJ	— Verificarea prin asistenţe la lecţii a corelării planificărilor didactice oferite de către ME cu specificul UPJ — Urmărirea asistenţe la lecţii a	FOL GI/GP RA RS/NC Planificări	2022-2023	*Creşterea cu cel puţin 5% a numărului de lecţii în care se utilizează*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Şefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica

	personalizării proiectării didactice	CD		*strategii didactice centrate pe elev*		Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Organizarea de activităţi în scopul parcurgerii integrale a materiei la toate disciplinele de învăţământ, conform standardelor naţionale de calitate, a adaptării demersului didactic la nevoile elevului/copilului — Realizarea unei evaluări ritmice şi relevante Utilizarea catalogului electronic ce va fi implementat de ME, prin modernizarea procesului de predare-învăţare cu ajutorul tehnologiilor informaţiilor şi comunicării, prin dotarea tuturor UPJ, CD şi copiilor cu mijloace adecvate	GI/GP RA RS/NC Cataloage Catalogul electronic național	2022-203		ECP Diriginți CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Comisia diriginților Membrii CA al UPJ Șefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Aplicarea în procesul instructiv-educativ a competenţelor dobândite de CD participante la diverse cursuri de formare/perfecţionare, ca o rezultantă firească a participării-	FOL GI/GP RA RS/NC	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Șefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela

	implicării în actul de formare, a conştientizării conceptului de ÎPV					Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de reţea Ştefco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Reformarea calităţii în educaţie pe principiul integrării, valorizării şi al evaluării standardizate	GI/GP FOL RA RS/NC	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Şefii de catedră CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Derularea activităţilor de învăţare a limbii române (comunicare, scris, citit) de către cetăţenii străini beneficiari de protecţie internaţională, minori şi adulţi, în vederea integrării în sistemul educaţional românesc şi în societatea românească — Organizarea unor clase cu predare în limba ucraineană-maternă pentru elevii proveniţi din zona de	Documente specifice	2022-2023		Cetăţenii străini beneficiari de protecţie internaţională CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.

	război din Ucraina, sprijin acordat de către cadre didactice dedicate, care cunosc limba ucraineană					
	— Reintegrarea operativă în sistemul educațional a elevilor/copiilor care s-au întors acasă cu părinții lor din diaspora — Acordarea sprijinului copiilor/elevilor aflați în situația de a reveni acasă, în vederea cuprinderii într-o clasă echivalentă	Documente specifice	2022-2023		ECP D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Diriginți Învățători Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	Realizarea/actualizarea tuturor PD necesare asigurării calității în educație și a celorlalte proceduri	GI/GP RA RS/NC RSÎ PD	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Diriginți Învățători Membrii CA al UPJ Șefii de catedră CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Implementarea operațională a sistemului de control intern/managerial și a	Documente tip conform legii PD,	2022-2023		ECP CD Angajați	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ

	managementului riscurilor	CM, SCIM			D/DA	CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Angajați
	— Dezvoltarea ofertei educaționale pentru clasele din Penitenciarul Tăuții de Sus, afiliate la CSEI Baia Mare și derularea unei activități susținute de învățare a limbii române (scris, citit) și nu numai, în vederea reintegrării sociale a persoanelor private de libertate; asigurarea încadrării cu personal didactic calificat la aceste clase	Documente specifice	2022-2023		Deținuți CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Susținerea actului educațional centrat pe elev, prin performarea inovației pedagogice în UPJ, pentru a-l forma ca cetățean activ	— Sprijinirea, monitorizarea şi evaluarea aplicării de concepţii inovatoare în educaţia timpurie, preşcolară şi primară cu scopul facilitării incluziunii (HG 550/2022) — Acces egal pentru toți copiii în școli și grădinițe — Acțiuni privind cuprinderea tuturor copiilor din zonele	GI/GP RA RS/NC	2022-2023	*Asigurarea unor servicii de educație timpurie accesibile, atât în mediul urban, cât și în cel rural, pentru cel puțin 50% din numărul*	Preşcolari ECP Educatoare/Învățătoare	Vava Florin-director Dan Nicoleta Flavia-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.

	defavorizate într-o formă de educație (HG 440/2022)			*antepreșcolarilo r din județul MM*		Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel
	— Monitorizarea utilizării în predare-învățare-evaluare a strategiilor didactice activ-participative şi adaptarea predării la nevoile elevilor — Individualizarea proiectării didactice în diversitate, care trebuie să fie centrată pe nevoile celui care învață și pe specificul comunității din care face parte	GI/GP RA RS/NC Planificări calendaristi ce Schiţe de lecţie	2022-2023	*Diseminarea inovației pedagogice de către cel puțin 5% a CD inovatoare prin participarea la programul RED*	ECP D/DA CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Formarea competenţelor cheie la elevi (de comunicare în limba română, a celor sociale şi civice, inclusiv prin resurse şi competenţe TIC), în vederea combaterii analfabetismului funcţional	— Utilizarea unor abordări pedagogice inovatoare centrate pe elev (precum instruirea diferențiată) și un design curricular care să vizeze un profil al absolventului de învățământ obligatoriu cu următoarele caracteristici: absolventul este creativ, gândește critic, rezolvă probleme complexe în situații neprevăzute etc. (metodele active de predare-învățare au o mare eficiență în acest sens)	FOL GI/GP RA RS/NC	2022-2023	*Creşterea abordărilor pedagogice inovatoare în rândul cadrelor didacticecu cel puțin 5% din totalul CD inovatoare*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Promovarea	— Promovarea experienţelor pozitive	Studiu de	2022-	*Derularea în*	EC	Boiciuc Mihaela-director

educaţiei complementare (educaţie pentru sănătate şi alimentaţie sănătoasă, inclusiv pentru dezvoltarea capacităţilor psihoemoţionale,educaţie cultural-artistică şi ştiinţifică, educaţie ecologică, educaţie civică, educaţie antreprenorială şi tehnologică, educaţie prin sport, educaţie rutieră, educaţie pentru dezvoltare durabilă, educaţie pentru viaţă, inclusiv educaţie sexuală pentru copii)	ale UPJ care: ▪ editarea revistei şcolare ▪ actualizarea site-ului ▪ participarea la expoziţia-concurs adresată publicaţiilor şcolare ▪ organizarea de manifestări în cadrul programelor „Şcoala altfel" şi "Săptămâna verde"aprobat prin OMENCS 5034/2016 şi trimiterea programelor de activitate la ISJ pentru monitorizare ▪ organizarea de festivaluri locale/regionale pentru păstrarea şi reînvierea tradiţiilor româneşti	impact RA RS/NC	2023	*UPJ a cel puţin unei activităţi care promovează educaţia complementară*	CD Diriginţi Consilierul educativ D/DA	Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de reţea Ştefco Flaviu Gabriel
	— Formarea, dezvoltarea şi exersarea competenţelor social-civice democratice necesare tinerei generaţii pentru participarea activă la viaţa civică — Asigurarea respectării drepturilor copiilor	PM ale D/DA	Conform programelor naţionale		ECP Comunitate Diriginţi Consilierul educativ CD, CŞ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca

	— Redimensionarea accesului la îngrijire şi educaţie timpurie a copiilor prin formarea unui stil de viaţă sănătos în rândul elevilor/copiilor, cu respectarea legislaţiei în vigoare privind alimentele permise pentru a fi comercializate în spaţiile destinate educaţiei şi prin abordarea în mod practic a noțiunilor de prim-ajutor în cadrul opționalului "Educație pentru sănătate", demonstrații etc	Studiu de impact PM ale D/DA Programele şcolare opționale EPS Planificăril e CD	Conform programe lor naţionale		ECP Comunitate Diriginţi Consilierul educativ CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Solicitare adresată APL/APJ în a căror subordine este de alocare a unui buget pentru realizarea lucrărilor necesare și dotarea cu structuri metalice care să permită parcare concomitentă a minimum 10 biciclete, precum și montarea pe perioada staționării acestora a unor dispozitive antifurt (Legea 250/2020) — Imlementarea aceloraşi măsuri și de către UPJ — Organizares și/sau participarea la programe și manifestări educative de voluntariat cu caracter social	Structurile metalice, facturile, recepțiile, activități specifice în aer liber (programe, manifesări, concursuri etc)	Conform planificăr ilor		ECP Comunitate CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela SCIM-Preşedinte Dir.adj.

	sau sportiv, consacrate informării și conștientizării beneficiilor oferite de mersul pe bicicletă în cadrul "Zilei naționale a bicicletei" - 3 iunie (Legea 277/2020)					
	— Dezvoltarea gustului elevilor/copiilor pentru frumos, cultivarea valorilor culturale, susținerea programelor educative care promovează valorile interculturale — Introducerea educației interculturale ca dimensiune transversală la nivel curricular — Etica și integritatea, și nu numai sunt valori care se transmit și se respectă pe tot parcursul educațional	Studiu de impact Analize în comisii	Conform programelor naționale		ECP CD, CŞ Diriginţi Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Implementarea proiectelor privind formarea culturii de prevenire a riscurilor încă de pe băncile școlii, prin integrarea securității și securității în muncă în procesul educațional	Realizarea de activități specifice Excursii la fabrici/companii/firme etc. Documente	2022-2023		ECP CD Diriginţi Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra - director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier

		specifice				educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca
	— Derularea unor programe de educație pentru viață, inclusiv educație sexuală pentru copii, în vederea prevenirii contactării bolilor cu transmitere sexuală și a gravidității minorelor, conform Legii 272/2004	Realizarea de activități specifice	2022-2023		ECP CD Diriginți Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Prevenirea și combaterea marginalizării și a excluziunii sociale prin cuprinderea în școală a tuturor copiilor cu dizabilități/CES și din grupuri vulnerabile	— Redactarea și implementarea de proiecte strategice pentru acest grup țintă, cofinanțate prin Fondul Social European care se desfășoară la nivel național și transnațional, inclusiv a celor derivate din Strategia națională privind drepturile persoanelor cu dizabilități "O Românie echitabilă" 2022-2027 (HG 490/2022)	RA RS/NC	Conform planificării acțiunilor cuprinse în proiecte (după aprobarea acestora)	*Depunerea cel puțin a unui proiect strategic pentru cuprinderea acestui grup țintă*	ECP Comunitate CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel

						Contabil Mureşan Angela
Asigurarea accesului la educaţia în limba maternă şi pentru confesiunile religioase	— Asigurarea condiţiilor de acces egal la educaţie în toate ciclurile de învăţământ	Realizarea planului de şcolarizare	2022-2023	*Organizarea de clase/grupe pentru învăţământul în limbile minorităţilor/confesiunilor religioase, în funcţie de legalitatea solicitărilor*	EC aparţinând minorităţilor naţionale/confesiunilor religioase	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
Asigurarea accesului egal a tuturor elevilor la educaţie rutieră, pentru îndeplinirea obiectivelor naţionale	— Susţinerea unor seminarii pe clase pe componenta educaţiei rutiere (HG 682/2022) — Organizarea unor concursuri cu tematică în UPJ — Crearea cadrului pentru derularea unor competiţii interşcolare, cu implicarea Inspectoratului Judeţean al Poliţiei Maramureş	Programa şcolară pentru educaţie rutieră Plan operaţional comun cu IPJ-MM RA	2022-2023	*Numărul copiilor prezenţi la seminarii* *Numărul elevilor participanţi la concursuri* *Numărul premiilor acordate*	EC CD Diriginţi Consilier educativ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
OG2-Stimularea excelenţei în educaţie şi sporirea accesului la o educaţie de calitate prin învăţare permanentă						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Stimularea	— Organizarea şi monitorizarea	ECP	2022-	*Rezultatele*	EC capabili	Boiciuc Mihaela-director

excelenţei în educaţie	activităţii din CLE şi CJE pentru elevii supradotaţi	CD	2023	*obţinute la olimpiade şi concursuri şcolare, superioare faţă de anul şcolar precedent cu 1%* *Feed-back în presă privind rezultatele obţinute la olimpiade şi concursuri şcolare*	de performanţă Părinţi CD D/DA	Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela Consilier școlar-Horje Poran Lenuța
	— Stimularea activităţii competiţionale desfăşurate la nivel de: UPJ, palate şi cluburi ale copiilor, cluburi sportive şcolare — Promovarea tinerelor talente — Dezvoltarea unui sistem de identificare a ariilor de performanță ale elevilor (de exemplu identificarea talentelor în sport, artă, abilități practice etc) și de sprijinire a tuturor elevilor cu abilități și talente deosebite pentru a atinge excelența	Statistici Rezultate Fotografii Articole în mass media Filmări TV	2022-2023		EC capabili de performanţă Părinţi Consilieri educativi CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.

	— Asigurarea condiţiilor materiale şi de natură organizatorică necesare desfăşurării olimpiadelor şi concursurilor şcolare — Prezentarea rezultatelor în broşuri, publicaţii proprii, presă — Promovarea rezultatelor copiilor supradotaţi şi a CD care i-au pregătit	Statistici Rezultate Articole în mass media Filmări TV Reviste	2022-2023		EC capabili de performanţă Părinţi CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Organizarea unor tabere de vară, pe specialități, pentru elevii capabili de performanță, care au obținut rezultate remarcabile la fazele națională și internațională a concursurilor și olimpiadelor școlare, cu sprijinul Consiliului Județean	Tabere de vară Proiecte Documente specifice	2022-2023		EC supradotați Părinți CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Inițierea unor programe și manifestări științifice, culturale, educative, artistice, cu caracter social sau științific, consacrate matematicii, informaticii și științelor naturii pentru serbarea "Zilele matematicii, informaticii și științelor naturii"- 10 ianuarie	Programe Manifestări Simpozioane Webinarii Concursuri	2022-2023	*Participarea unui procent de 25% din personalul și elevii școlii la o manifestare, un*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ

	(Legea 82/2021)			*simpozion etc. organizat de UPJ (se pot organiza manifestări și în parteneriate)*		SCIM-Președinte Dir.adj. Catedrele de matematică, informatică și științe ale naturii
	— Inițierea unor programe și manifestări cultural-educative, cu caracter evocator și științific pentru serbarea "Zilele Limbii Române" – 31 August (Legea 53/2013)	Programe Manifestări Simpozioane Webinarii Concursuri	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Catedra de Limba și Literatura Română
Asigurarea finalizării învățământului obligatoriu de către toți copiii, prin sporirea accesului la o educație de calitate și învățare permanentă	— Dezvoltarea sistemelor de avertizare timpurie și consolidarea programelor remediale și de sprijin pentru elevii aflați în situație de risc în învățământul obligatoriu, prin sprijinirea implementării serviciilor de educație timpurie	GI/GP RA RS/NC	2022-2023	*Elevii, noi generații de antreprenori; dezvoltarea abilităților antreprenoriale la cel puțin 3% dintre elevi*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștefco

						Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
	— Încurajarea inovării, a creativității și a inițiativei antreprenoriale în rândul elevilor, prin crearea de oportunități de stimulare a interesului acestora prin diverse experimente, proiecte și simulări	RS PȘ	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Organizarea de concursuri antreprenoriale — Implicarea CD prin cuprinderea în Registrul Național al Mentorilor Antreprenori, dacă ME va finanța acest registru	Lista concursurilor cu finanțare ME	2022-2023		ECP CD Consilierul educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Sprijinirea și monitorizarea implementării Programului „*Școala după școală*" — Respectarea Procedurii Operaționale specifice Programului „Școala după	Aplicarea proiectului școlii pe componentă de către CD, cu	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela

	Şcoală", emisă de ISJ	respectarea PD a ISJ				Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Diminuarea învăţământului simultan şi a abandonului şcolar, în condiţiile unui declin demografic accentuat şi a creşterii ratei de părăsire timpurie a şcolii (OMECTS 3062/2012, HG 1309/2021) — Centralizarea lunară a absenţelor elevilor — Acordarea de sprijin intercolegial CD care predau în învăţământul simultan din zonele rurale izolate şi prin formare suplimentară — Acordarea tichetelor sociale pentru diminuarea abandonului şcolar şi stimularea participării la învăţământul obligatoriu	GI/GP RA RS/NC Cataloage Programe speciale pentru copiii cu risc de abandon şcolar Planuri de măsuri remediale individuale	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ştețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
OG3-Fundamentarea actului educaţional pe baza nevoilor de dezvoltare personală şi profesională a elevilor din perspectiva dezvoltării durabile şi a asigurării coeziunii economice şi sociale						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea actului	— Identificarea stilurilor de învăţare	Fişe de	2022-	*Cunoaşterea*	ECP	Boiciuc Mihaela-director

educaţional în conformitate cu nevoia de dezvoltare personală a elevilor	ale elevilor şi conceperea scenariilor didactice în conformitate cu acestea — Continuarea trecerii treptate la abordarea transdisciplinară a predării conţinuturilor învăţării prin aplicarea curriculumului transdisciplinar	identificare GI/GP RA RS/NC	2023	*stilurilor de învăţare ale fiecărui elev*	CD CŞ D/DA	Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Verificarea prin asistenţe la lecţii a respectării curriculumului şi a asigurării condiţiilor optimale de trecere de la un curriculum axat pe acumulare de cunoştinţe la un curriculum centrat pe formarea de competenţe relevante pentru piaţa muncii	GI/GP FOL RA RS/NC	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Creşterea relaţiei şcoală-familie, din perspectiva măririi gradului de implicare a părinţilor în activităţile de natură şcolară, în activităţile educaţionale destinate	Fişe psihpedagogice GI/GP RA	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica

	elevilor şi responsabilizarea familiei	RS/NC			D/DA	Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Întocmirea întregii documentaţii privitoare la curriculum la decizia şcolii (CDŞ) conform legislaţiei specifice din care nu se va omite OMEC 5915/2020: 1. Elaborarea analizei de nevoi, realizarea unei broşuri a opţionalelor din şcoală şi prezentarea lor ECP spre consultare, precum şi redactarea PV ale CP al UPJ 2. Depunerea viitoarelor opţionale la secretariatul UPJ de către CD (proiectul de programă şi fişa de avizare) 3. Analizarea lor de către Consiliul de Curriculum in Şcoală şi de către conducerea şcolii (specificitate, ethos, tip şcoală/clasă/profil etc.) şi realizarea Ofertei CDŞ a UPJ, cu încadrarea în numărul de opţionale din Planurile-Cadru	Proiectele de programă Fişele de avizare Broşura Opţionalelor din UPJ PÎ pe anul următor şcolar	2022-2023, conform graficului	*Alegerea opţionalelor de către toţi ECP*	ECP CD Diriginţi D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.

	4. Prezentarea Ofertei CDŞ în CP al UPJ spre dezbatere şi avizare şi aprobarea ei de CA al UPJ. CA le trimite ISJ spre avizare.					
Asigurarea actului educaţional în conformitate cu nevoia de dezvoltare profesională a elevilor	— Corelarea predării cu modul de pregătire al elevilor pentru luarea deciziilor corecte în orice situaţie în raportul om-mediu şi om-societate în cadrul Programului „*U4Energy*"	GI/GP RA RS/NC	2022-2023	*Derularea în UPJ a activităţilor care promovează dezvoltarea durabilă*	ECP Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela
	— Implicarea elevilor în Programul Naţional „*Junior Achievement*"	GI/GP RA RS/NC	2022-2023		EC CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ
	— Multiplicarea şi diversificarea activităţii de consiliere şi orientare profesională a elevilor şi părinţilor, cu rolul de a facilita tranziţia elevilor spre învăţământul secundar superior. Rezultatele procesului de COŞP vor fi discutate cu CD şi ECP pentru a sprijini decizia acestora privind traseul educaţional şi profesional ulterior	GI/GP RA RS/NC	2022-2023		EC Comunitate CŞ Profesori logopezi Diriginţi Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ Logoped Vălean Laura Consilier şcolar Horje Poran Lena

	— Oferirea, coordonarea şi monitorizarea serviciilor educaţionale de calitate pe componenta consilierii şi orientării elevilor, prin intermediul CAP — Colaborare strânsă, disciplinată şi corectă între diriginţi şi CŞ, cu ţintă directă pe oferirea de consultanţă profesională acordată elevilor indecişi					
	— Respectarea legislaţiei privind transferul elevilor de la o UPJ la o altă UPJ/în acelaşi UPJ	Dosarele elevilor Registrele şi dovezile din CA al UPJ	2022-2023		ECP CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ
Oferirea serviciilor de consiliere şi orientare şcolară, profesională şi de asistenţă psihopedagogică						
	— Implicarea CŞ în activitatea de orientare şcolară şi profesională a elevilor	Ghid de orientare vocaţională Rapoarte de orientare vocaţională Orarul CŞ	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier

						educativ
	— Oferirea de consiliere-examinare-orientare-suport tuturor elevilor, părinţilor şi CD din UPJ, prin CŞ	Ghid de orientare vocaţională Rapoarte de orientare vocaţională Orarul CŞ	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ Consilieri şcolari	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ Poran Horje Lenuța – consilier școlar
	— Implementarea unor măsuri pentru prevenirea și combaterea antisemitismului, xenofobiei, redicalizării și discursului instigator la ură	Dezbateri Conferințe Simpozioane	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ Consilieri şcolari	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ Poran Horje Lenuța – consilier școlar
Identificarea timpurie a dificultăţilor socioemoţionale şi comportamentale ale copiilor şi	— Organizarea unor seminare educaţionale adresate părinţilor, familiilor-LECTORATE CU PĂRINȚII și CD, mediatorilor şcolari etc. , privind promovarea sănătăţii mintale a copiilor şi	Prezentări PPT Întâlniri educaţionale	2022-2023	*Numărul de CD instruite în dezvoltare cognitivă, socială, emoţională,*	ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela

adolescenţilor	adolescenţilor în sistemul de educaţie coordonate şi susţinute de către specialişti			*vocaţională, motorie şi management comportamental al copiilor*		Găvruş Cristian-Consilier educativ Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— Organizarea unor cursuri de formare, acreditate, în dezvoltare cognitivă, socială, emoţională, vocaţională, motorie, management comportamental şi psihoeducaţia părinţilor pentru CD, asistenţi maternali, CŞ, consilieri educativi, diriginţi, iş — Consilierea periodică şi coordonarea consilierului educativ şi a diriginţilor în vederea identificării timpurii a dificultăţilor socioemoţionale şi comportamentale ale copiilor şi adolescenţilor	Cursurile de formare Certificatele de absolvire a cursurilor	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— Identificarea timpurie a dificultăţilor socioemoţionale şi comportamentale ale copiilor şi adolescenţilor la nivelul grădiniţelor şi şcolilor, cu sprijinul CD şi al CŞ, acţiune coordonată de specialiştii CJRAE, prin evaluarea psihosomatică şi	Fişe de evaluare Caietul dirigintelui Fişele de observaţie ale elevilor Teste	2022-2023	*Numărul de copii identificaţi cu risc de a dezvolta tulburări de sănătate mintală* *Numărul de CD,*	ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ

	alte instrumente validate ştiinţific	validate		*copii şi adolescenţi şi părinţi instruiţi în abordarea complexă a comportamentului agresiv fizic şi verbal al elevilor, în managementul comportamental, reducerea agresivităţii şi a comportamentului bazat pe intimidare intenţionată*		
	— Organizarea de seminare psihoeducaţionale, adresate copiilor, adolescenţilor şi părinţilor copiilor la risc de a dezvolta depresie şi anxietate, susţinute de către specialişti acreditaţi	PM al D/DA Poze de la seminarii Diseminare a în mass media	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— Organizarea unor sesiuni de formare, prin cursuri acreditate, realizate cu sprijinul CCD, adresate CD, prin care să abordeze complex comportamentul agresiv şi verbal ale elevilor din perspectiva funcţionării lor globale (dezvoltare cognitivă, socială, emoţională, vocaţională, motorie şi a managementului comportamental) corelată cu funcţionarea familială şi socială	Suport de curs acreditat Lista CD formate Certificate obţinute	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CŞ CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— Continuarea dotării CAP din cadrul grădiniţelor şi şcolilor cu instrumente de evaluare şi intervenţie validate ştiinţific	Lista de inventar din CAP	2022-2023	*Numărul de echipe de intervenţie de criză care*	ECP Diriginţi Consilier educativ	Boiciuc Mihaela - director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ

				funcționează în UPJ	CŞ D/DA	CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ Horje Poran Lenuța – consilier școlar
Implementarea PAE la nivelul UPJ	— Realizarea unor Planuri de implementare a obiectivelor şi acţiunilor pe termen lung şi anual, bazate pe cele 6 (şase) obiective strategice din PAE, inclusiv implementarea Legii /2021 — Rapoartele periodice de progres se vor afişa la avizierul şi pe site-ul UPJ — Promovarea inovațiilor din UPJ, prin folosirea echitabilă și eficientă a resurselor suficiente, în mod transparent, cu implicarea activă a elevilor și a RED, printr-o diseminare a experienței de învățare de calitate, prin diversificarea relațiilor dintre UPJ și comunitate	Planuri de implementare a obiectivelor şi acţiunilor PAE, pe termen lung şi anual	2022-2023	*Rapoarte periodice de progres asupra implementării planului elaborat*	D/DA CD/CŞ Diriginţi Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— CJRAE va sprijini UPJ prin programe pentru combaterea violenței psihologice, a bullying-	Raport sinteză Programe	2022-2023		D/DA CD/CŞ Diriginţi	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți

	ului și a oricăror forme de discriminare, atât la nivelul elevilor, cât și al angajaților serviciului public de educație, în contextul OMECT 1409/2007 și al OMEC 4343/2020 — Dezvoltarea de către UPJ și CJRAE a unor parteneriate cu specialiști în domeniu și reprezentanți ai societății civile, cu expertiză dovedită (pe tema bullying-ului și a violenței psihologice), precum și asigurarea de consiliere psihologică de calitate tuturor elevilor care au nevoie de acest lucru	propuse de CJRAE şi implementate în UPJ			Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ Horje Poran Lenuța – consilier școlar
	— Informarea angajaţilor din educaţie şi a partenerilor asupra tuturor noutăţilor pe care le aduce PAE și conform OMEC 4524/2020	Documente specifice pe Domenii/Compartimente	2022-2023		D/DA CD/CŞ Diriginţi Cosilier educativ ECP Comunitate Structuri sindicale Parteneri	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ
	— Elaborarea unui Plan de Abordare	Planul	2022-	*Rapoarte*	D/DA	Boiciuc Mihaela-director

	a Incidentelor Critice din UPJ (*nu se va omite din plan anunţarea cu celeritate a ISJ în cazul apariţiei unui incident critic*) şi aducerea la cunostinţa angajaţilor UPJ	incidentelor critice	2023	*semestriale vizând respectarea planului*	CD ECP	Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
OG4-Respectarea principiului autonomiei şi descentralizării precum şi a principiului responsabilităţii publice şi întărirea mecanismelor legale de funcţionare a acestor principii în învăţământul maramureşean						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul descentralizării învăţământului în toate UPJ din sistemul educaţional preuniversitar din judeţ	— Corelarea strategiei de dezvoltare a învăţământului din UPJ cu strategiile ISJ — Organizarea internă a domeniilor/compartimentelor şi comisiilor de lucru din UPJ — Constituirea comisiei paritare la nivelul UPJ	Strategia învăţământului preuniversitar din judeţul Maramureş Strategia UPJ	2022-2023	*Existența legislației specific educației și cunoașterea ei în UPJ*	ECP CD D/DA Structuri sindicale	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
	— Nominalizarea prin decizie scrisă de către director a persoanei cadru didactic, DA, membru al CA din UPJ pentru delegarea atribuţiilor în situaţii excepţionale (accident, boală şi altele asemenea); delegarea calităţii de ordonator	Decizia directorului	2022-2023		ECP CD D/DA APL ISJ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ

	terțiar de credite se face tot prin decizie scrisă. Neîndeplinirea acestei obligaţii constituie abatere disciplinară şi se sancţionează conform legii					
	— Organizarea, coordonarea, reglementarea şi controlul circulaţiei informaţiei în unitatea şcolară prin intermediul avizierului,a e-mail-urilor, a mesajelor, postarea informaţiilor de interes pentru UPJ şi CD pe site-ul UPJ, organizarea de dezbateri la nivelul cercurilor pedagogice, la nivelul şedinţelor de CP	GI/GP RA RS/NC PV de la ședințele de lucru Tabele cu prezența	Conform calendarului		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ
	— Dezvoltarea autonomiei UPJ şi a autonomiei profesionale a CD	Strategia învățământului preuniversitar din UPJ Șișești	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.

						Bibliotecar Andreica Raluca
	— Cunoaşterea, aplicarea şi respectarea LEN, metodologiilor aprobate prin OM — Postarea tuturor documentelor publice emise de UPJ ş.a. pe site-ul UPJ şi la avizier pentru atingerea principiului transparenţei instituţiilor publice — Respectarea prevederilor legislative privind protecția datelor cu caracter personal	NC PV Site-uri: ISJ şi UPJ	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Realizarea Raportului privind Starea învățământului, a Planului managerial şi postarea lor pe site-ul UPJ — Publicarea bugetului UPJ pe site-ul instituţiei	RSÎ PM Bugetul Site-ul ISJ	2022-2023		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Mureşan Angela - contabil
	— Verificarea, avizarea şi aprobarea PÎ ale UPJ pentru anul şcolar următor — Aprobarea orelor acordate prin plata cu ora CD, conform legislaţiei specifice	PÎ Decizia IŞG şi Borderourile PCO Deciziile D pentru PCO	2022-2023		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ

	— Publicarea listei posturilor/catedrelor, organizarea concursurilor de angajare pe post/catedră şi încadrarea cu personal didactic conform legislaţiei în vigoare şi conform calendarului mobilităţii personalului didactic — Verificarea posturilor/catedrelor publicate de către D/DA şi confirmarea scrisă a D/DA că acestea au fost publicate corect; — Transmiterea adreselor de eliberare a posturilor/catedrelor-la timp-la ISJ şi parcurgerea tuturor paşilor legali privind ocuparea acestora — Publicarea posturilor pe site-ul UPJ	PÎ PV de la şedinţele publice şi din CA al ISJ Deciziile de numire pe post/catedră Înştiinţări UPJ privind numirea CD Lista posturilor publicată	Conform calendarului de mobilitate		CD Structuri sindicale	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela Comisia paritară unitate școlară
	— Emiterea deciziilor privind numirea comisiilor specifice instituţiei, de eliberare/numire a D/DA	Deciziile IŞG Hotărâri CA	2022-2023		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
	— Participarea şi implicarea efectivă a D/DA, a şefilor de catedră şi a membrilor CEAC în realizarea	Schiţe de lecţii FOL	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți

	asistenţelor la lecţii, fiecare CD va avea formulată o schiţă a lecţiei înainte de a intra la oră (în format letric şi/sau digital) — Managerul va formula concluzii şi recomandări obiective asupra celor observate, respectând astfel colegii prin realizarea feedback-ului ca urmare a analizei lecţiei	Wiki-uri Site-uri				Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela
	— Racordarea leadershipului şi managementului şcolii la cultura digitală din procesul de predare-învăţare-evaluare prin implementarea de sisteme informatice de suport, tutelate de MEN — Transformarea managementului educaţional într-un management profesionist, bazat pe inovaţie şi responsabilitate	Documente electronice specifice Materiale RED – management aprobate	2022-2023		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela
	— Organizarea şi desfăşurarea etapelor de mobilitate de comisia de mobilitate/D/DA	Documnete le specifice	2022-2023, conform graficului MEN		D/DA CD ECP Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ Comisiile numite prin decizie a directorului

						Comisia de mobilitate
	— Actualizarea: RI, a ROF şi a Codului etic la nivelul UPJ-ului, la începutul anului şcolar sau ori de câte ori este nevoie şi aducerea sa la cunoştinţa angajaţilor, pe bază de semnătură (realizate în baza OMECTS 5567/2011, OMECTS 5568/2011, OMECTS 5570/2011, OMECTS 6551/2011, OMS 119/2014, OMENCS 3844/2016, OMEN 4511/2017, OMEN 4797/2017, HG 461/2017, OMEN 4831/2018, OMEN 3665/2019, OMEC 4135/2020, OMEC 4811/2020, OMEC 4812/2020, OMEC 4813/2020, OME 3363/2022, HG 566/2022, OME 4147/2022, OME 4183/2022, OME 4871/2022, Legea 35/2007)	Regulamentul intern Regulamentul de organizare şi funcţionare Codul etic	2022-2023		ECP CD Angajaţii UPJ D/DA Comunitatea şcolară	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ
Formarea managerilor şcolari şi a personalului administrativ în gestionarea de	— Actualizarea prognozării evoluţiei populaţiei şcolare şi în perspectivă pe următorii 5 ani, pe baza informaţiilor din sistem	Fundamentarea planului de şcolarizare BD	2022-2023	*Toate echipele manageriale din şcoli, a personalului din compartimentul salarizare/con-*	RŞ D/DA Contabili/şefi Secretari/şefi	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Bud Virginica – secretar Mureşan Angela - contabil
	— Asigurarea acoperirii normelor	NC	2022-		ECP	Boiciuc Mihaela-director

instrumente de management instituţional	prin încadrarea cu personal didactic/didactic auxiliar/nedidactic din UPJ		2023, pe măsura organizării concursurilor de către UPJ	*tabilitate incluse în cel puţin un program de formare*	D/DA	Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ
	— Organizarea şi desfăşurarea activităţii în cadrul cercului metodic al D/DA/consiliului consultativ al D/DA	PV	2022-2023		D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela
	— Colectarea planurilor de dezvoltare personală completate de angajați — Realizarea Planului de Dezvoltare la nivelul instituției pe baza planurilor angajaților — Organizarea de cursuri pe tematica managementului educaţional şi realizarea unui studiu de impact	Statistici participanţi la cursuri Studiu	2022-2023		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ
	— Informarea CD cu privire la concursul de obţinere a calităţii de expert în management educaţional (pentru fiecare serie nou aprobată)	Decizia IŞG Documentaţia realizată	Conform graficului aprobat prin OM		CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Comisia nominalizată prin

	— Depunerea de dosare a CD în vederea includerii în CNEME	de către comisie Site-ul ISJ				decizie de către IŞG
	— Organizarea unor schimburi de experienţă pe probleme de management şcolar (domeniile legislativ, financiar, descentralizarea sistemului de învăţământ preuniversitar, planificare, organizare şi evaluare, managementul resurselor, management instituţional, salarizare, state de plată, plan şcolarizare etc.)	Mape de lucru Mape de activităţi	2022-2023		D/DA Membri CA Secretari Contabili	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Prognozarea evoluţiei încadrărilor cu personal didactic pe discipline de învăţământ prin corelarea acesteia cu evidenţa şi recensământul populaţiei şcolare — Introducerea la timp a datelor corecte în aplicaţia naţională SIIIR	Diagnoza sistemului SIIIR	2022-2023		RŞ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca

						Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela Secretar: Bud Virginica
	— Comunicarea ritmică a informaţiilor legate de etapele mobilităţii de personal şi a cerinţelor acestor etape mai întâi D/DA, mai pe urmă aceştia le vor comunica CD, evitându-se astfel dezinformarea candidaţilor şi se va asigura în acest fel şi transparenţa decizională — Selectarea personalului didactic specializat	Optimizare a procesului prin respectarea termenelor Forumul directorilor Registrul de PV al consiliului profesoral	Conform Calendarului de mobilitate		CD	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
	— Preocuparea managerilor şcolari în vizualizarea activităţilor desfăşurate în mass-media locală, în promovarea imaginii/prestigiului UPJ	Articole de presă Emisiuni TV	2022-2023		D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
Monitorizarea calităţii activităţii educative a CD şi a factorilor decizionali din UPJ, a personalului	— Monitorizarea actualizării permanente a site-urilor UPJ prin afişarea la loc vizibil a informaţiilor/butoanelor pe categorii de importanţă (*Viziune*, *Misiune*, *PAS/PDI*, *Înscrieri în clasa pregătitoare*, *Mobilitate*,	Site-urile UPJ	2022-2023	*Imaginea optimizată a instituţiei educaţionale la nivel local, judeţean, internaţional*	Comunitatea educaţională	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier

auxiliar şi a personalului nedidactic	*Hotărâri ale CA* şamd); unul din punctele de evaluare a activităţii manageriale se va axa pe actualizarea site-ului şcolii					educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
	— Consolidarea capacităţii manageriale din UPJ, pentru cunoaşterea şi performarea unui management instituţional de tip strategic	Documente de proiectare strategică şi de analiză	2022-2023		D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
	— Monitorizarea performanţei educaționale CD prin activitatea de asistență la ore	GI/GP RA RS/NC	2022-2023		D/DA	Boiciuc Mihaela - director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ

	— Conştientizarea de către D/DA a faptului că procesul decizional trebuie să se bazeze pe date concrete, corecte, colectate cu exactitate şi utilizate eficient, prevăzută în SN-ÎTR — Verificarea şi monitorizarea datelor transmise de către UPJ la ISJ	Situaţii solicitate Diagnoza SIIIR Dosarul corespondenţei UPJ cu ISJ	2022-2023		Angajaţii UPJ D/DA IŞ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Evaluarea activităţii desfăşurate de CD, personal auxiliar, şi personal nedidactic şi acordarea calificativelor anuale, pe baza consultării CA, a documentelor depuse în vederea evaluării, a grilei de evaluare a activităţii CD — Colectarea feedback-ului privind activitatea de învățare, predare şi evaluare în învățământul preuniversitar, conform OME 3864/2021	GI/GP Calificative anuale	2022-2023		ECP Angajaţii UPJ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Comisia constituită conform OM specific la nivelul UPJ

OG5. Prevenirea şi reducerea absenteismului şi a abandonului şcolar, precum şi a fenomenului de violenţă şcolară						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea prevederilor legislative în domeniul monitorizării, prevenirii şi reducerii absenteismului şi abandonului şcolar	— Corelarea strategiei UPJ cu „*SN-PTS*" , ISJ MM şi cu reducerea absenteismului şcolar ţintind: ▪ *Creşterea inteligentă*, prin îmbunătăţirea nivelurilor de educaţie şi formare profesională ▪ *Creşterea incluzivă*, prin sublinierea PTS ca factor de risc major pentru şomaj, sărăcie şi excluziune socială şi prin accentuarea ÎPV în vederea reducerii celor menţionate ▪ *Creşterea susţinută*, prin punerea accentului pe eficienţa resurselor, sustenabilitatea şi competitivitatea mediului, în special prin ÎPV	Strategia de dezvoltare a învăţământ ului preuniversit ar din judeţul Maramureş şi din UPJ Şişeşti	2022-2023	*Reducerea ratei de părăsire timpurie a şcolii cu cel puţin 1% faţă de anul şcolar precedent*	ECP Beneficiari indirecţi CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ
	— Organizarea de dezbateri cu privire la reducerea absenteismului şi abandonului	GI/GP RA RS/NC	Conform graficului cercurilor		ECP CD Diriginţi	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi

	şcolar (care a atins cote îngrijorătoare) cu centrarea acţiunilor pe măsuri de prevenire, intervenţie şi compensare, pornind de la nivelul consfătuirilor, a cercurilor pedagogice, a întâlnirilor cu D/DA/CD/ECP — Creşterea capacităţii de a implementa politici complete de reducere a absenteismului şi abandonului şcolar, bazat pe date concrete — Diseminarea exemplelor de bună practică prin: leadearship adecvat şi pozitiv, activităţi extracurriculare, sprijinul comunităţii locale, burse şcolare şi proiecte de grant, implicarea angajatorilor în ÎPT, a ONG-urilor şi a societăţii civile, altele	PV de la şedinţe Statistici Centralizatoare	pedagogice		Consilier educativ D/DA	Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ
	— Monitorizarea prin inspecţia şcolară a absenteismului din UPJ şi stabilirea unei politici educaţionale privind prevenirea şi diminuarea situaţiilor de abandon şcolar:	GI/GP FOL RA RS/NC Statistici privind	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ

	▪ Desfăşurarea de activităţi prin intermediul cărora să se promoveze un comportament adecvat al elevilor şi diminuarea absenteismului şcolar ▪ Informarea permanentă a familiilor privitor la frecvenţa şi comportamentul elevilor, la rezultatele şcolare ale acestora	dinamica fenomenului				
	— Adoptarea calendarului acţiunilor extracurriculare şi extraşcolare şi cuprinderea în cadrul acestuia a acţiunilor de prevenire şi de combatere a consumului de substanţe toxice şi a programului de educaţie pentru cetăţenie democratică	PV ale CA Calendarul acţiunilor extraşcolare şi extracurriculare	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Continuarea implementării proiectului POCU 106944 *„Motivezi și îndepărtezi abandonul!"*	Numărul elevilor cuprinși în activitățile	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Echipa de implementare

		proiectului Fişele de activitate				
	— Facilitarea accesului în sistemul educaţional al UPJ-ului a cetăţenilor străini care beneficiază de o formă de protecţie internaţională, stabiliţi pe teritoriul comunei Șișești, a judeţului Maramureş, prin depistarea şi cuprinderea tuturor elevilor imigranţi, a celor care au abandonat şcoala, conform OMEC 5925/2009, OMEN 3473/2017, OUG 15/2022 şi OME 3386/2022 — Realizarea de BD cu elevii sus menţionaţi	BD cuprinzând elevii în discuţie Cataloage Registre matricole Rapoarte specifice către ME	2022-2023		ECP Diriginţi Consilier educativ CD CŞ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ
Prevenirea fenomenelor de violenţă sau segregare şcolară	— Monitorizarea gradului de siguranţă şi sănătate oferit de UPJ şi a aplicării Legii 35/2007, cu modificările şi completările ulterioare, privind implementarea Strategiei de reducere a fenomenului de violenţă (OMECT 1409/2007)	RIS Statistici privind dinamica fenomenului	2022-2023	*Creşterea numărului şcolilor cu supraveghere video/pază cu 5%* *UPJ va*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct

	— Realizarea documentelor conform legii pentru intrarea în legalitate pe tematică			*organiza minim o activitate pe tematica prevenirii segregării și/sau a violenței școlare*		
	— Organizarea de dezbateri cu privire la efectele violenţei asupra colectivelor de elevi, la nivelul cercurilor pedagogice, la şedinţele cu D/DA, diseminarea exemplelor de bună practică	GI/GP RA RS/NC RI PV de la şedinţe	2022-2023		ECP CD Comunitate CŞ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Implementarea planului de măsuri privind creşterea siguranţei elevilor şi CD şi prevenirea delincvenţei juvenile în incinta şi în zonele adiacente UPJ, bazat pe PNCA (MDRAP-MEN-MAI) şi pe Legea 35/2007, cu modificările şi completările ulterioare — Includerea în ROF din UPJ a unor prevederi privind realizarea siguranţei şcolare	GI/GP	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA Membri CA ai UPJ Diriginţi Consilier educativ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ
OG6. Eficientizarea actului de evaluare şi gestionarea optimală a organizării şi desfăşurării examenelor naţionale						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili

Organizarea şi monitorizarea desfăşurării în condiţii optime a examenelor naţionale la toate nivelurile prevăzute de lege	— Analizarea pertinentă a modului de organizare şi desfăşurare a examenelor naţionale şi întocmirea unui plan de măsuri cuprinzând activităţi de consiliere, monitorizare, control şi remediere, cu scopul ameliorării rezultatelor elevilor la examenele naţionale: ▪ realizarea de către UPJ a situaţiilor privind diferenţa dintre media mediilor clasei evaluate şi media mediilor obţinute la examene şi comunicarea celor trei date la ISJ, în vederea realizării unei diagnoze obiective ▪ discutarea în cadrul UPJ, a catedrelor de specialitate, a rezultatelor la examenele naţionale şi adoptarea de măsuri specifice în vederea creşterii calităţii procesului de predare-învăţare-evaluare şi pentru obţinerea progresului şcolar	GI/GP FOL RA RS/NC	2022-2023	*Creșterea cu cel puțin 0,5% a ratei de promovare la evaluările naționale, față de anul școlar precedent* *Păstrarea testării de final a educației gimnaziale peste grila procentuală de 80%*	ECP CD D/DA, Membrii CA al UPJ CEAC	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Asigurarea unui program de	GI/GP	2022-		ECP	Boiciuc Mihaela-director

	activităţi remediale/de pregătire suplimentară a elevilor, pe tot parcursul anului terminal (şi nu numai) la disciplinele prevăzute ca probe de examene la examenele naţionale — Crearea unui microclimat de mentorat în pregătirea suplimentară a elevilor de către CD; CD îi vor ajuta pe elevi să depăşească dificultăţile de învăţare, sociale şi personale, prin asistenţă direcţionată — Participarea CD la programe de mentorat	RA RS/NC	2023		CD D/DA Membrii CA al UPJ CŞ CEAC	Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
	— Organizarea de simulări ale examenelor naţionale la fiecare probă de examen — Organizarea în condiţii optime a desfăşurării examenelor naţionale — Monitorizarea respectării metodologiilor de desfăşurare a examenelor naţionale	GI/GP RA RS/NC	2022-2023		ECP CD D/DA Membrii CA al UPJ CEAC	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Asigurarea cadrului legal pentru evaluările	— Realizarea unor demersuri de prezentare a evaluărilor internaţionale: PISA, TIMSS,	Prezentări PPT Testele	Conform calendarului	*Rezultate cu 0,5% mai bune față de anul*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți

internaţionale	PIRLS, TALIS (broşuri de aplicaţie cu modele de itemi) şi îmbunătățirea constantă a rezultatelor elevilor participanți la aceste teste internaționale standardizate	completate de către elevi		*şcolar precedent, la evaluările internaționale*	Membrii CA al UPJ CEAC	Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Respectarea cadrului legal de evaluare a personalului din învăţământ	— Organizarea pregătirii dosarelor CD în vederea accederii la gradaţie de merit, distincţii şi premii	Liste gradaţii/ distincţii acordate	Conform calendarului	*Lista CD propuse pentru distincţii şi premii* *Lista CD care vor accede la gradaţia de merit*	CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Contabil Mureşan Angela Comisiile locale de acordarea a gradaţiilor de merit şi de acordare a distincţiilor şi premiilor
	— Promovarea rezultatelor obţinute de către CD şi UPJ în cadrul unor acţiuni/proiecte/manifestări, inclusiv pe site-urile şcolilor de proveniență	Mape de eveniment Ziare Filme TV Site-urile UPJ	2022-2023		EC CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ
OG7. Monitorizarea modului de gestionare, de modernizare şi de dotare a bazei materiale şi a infrastructurii UPJ						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili

			realizare			
Eficientizarea reţelei şcolare, prin utilizarea în procent de 100 % a resurselor materiale şi a infrastructurii şcolare din comună	— (Re)Organizarea RŞ în funcţie de indicii demografici şi programele de dezvoltare la nivel local, adaptarea la piaţa muncii în scopul eficientizării utilizării resurselor financiare în educaţie, în urma strânsei colaborări cu APL/APJ, prin aplicarea LEN — Emiterea avizului conform pentru organizarea RŞ, după respectarea paşilor legali: 1. Realizarea Proiectului de RŞ de către APL/APJ; 2. Transmiterea Proiectului şi a unui Raport argumentativ la ISJ; 3. Transmiterea de ISJ a listei UPJ pentru care (nu) se acordă avizul conform, după caz; 4. Aprobarea prin HCL/HCJ după primirea avizului conform a RŞ	Proiectele planurilor de şcolarizare Rapoartele argumentative Listele pentru care (nu) se acordă aviz conform pentru RŞ IT Strategia de dezvoltare a învăţământului preuniversitar al UPJ	dec 2022-ian-feb 2023	*Toate resursele financiare gestionate eficient, în scopul dezvoltării optime a UPJ*	ECP RŞ a judeţului Maramureş CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj.
Pregătirea pentru stabilirea unui parteneriat durabil între cele 6	— Realizarea BD privind obținerea de către UPJ a autorizației sanitare, a autorizației PSI până la începerea anului școlar	Lista instituţiilor şcolare care deţin	aug-sep 2022	*Fiecare UPJ din județ cuprinsă în programe de dezvoltare, în*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Administrator de rețea Ștefco Flaviu Gabriel

structuri din UPJ şi CL/CJ, în procesul de reabilitare şi dotare		autorizaţiile		*funcţie de nevoile identificate*		Contabil Mureşan Angela
	— Accesarea de fonduri nerambursabile pentru UPJ şi comunitate — Sprijinirea şcolilor din mediul rural în realizarea de proiecte şi obţinerea de fonduri nerambursabile (POR)	Număr de proiecte depuse şi finanţate	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Consiliere CD în realizarea de proiecte educative extraşcolare nonformale în vederea cuprinderii lor în CAEJ → CAER → CAEN, ca urmare a evaluării acestora conform metodologiei specifice	Număr de proiecte depuse, evaluate şi finanţate	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Monitorizarea investiţiilor începute în anii anteriori — Sprijinirea APJ, primăriilor şi a APL, în vederea obţinerii autorizaţiilor de funcţionare (sanitare, ISU şi de securitate)	BD cu investiţii NC	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Administrator de reţea Ştefco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela

Continuarea programului de campusuri şcolare şi a programelor naţionale privind reabilitarea structurilor din UPJ	— Monitorizarea stadiului de derulare a programului de construire de grădiniţe noi, clădiri noi	IT	2022-2023	*Creşterea cu cel puțin o unitate a numărului de școli reabilitate*	Preşcolari Educatoare Comunitate D/DA de Grădiniţe	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
Sprijinirea demersului local pentru dotarea, modernizarea bazei materiale a UPJ-ului	— Modernizarea bazei materiale a UPJ prin respectarea normativelor privind dotarea cu mijloace de învăţământ moderne (aparatură de laborator, biblioteci)	Oferte de dotare pe discipline Liste bază materială	2022-2023	*Alocarea cu 1% mai mult a sumelor alocate pentru îmbunătățirea bazei materiale a UPJ*	ECP CD Laboranţi Bibliotecari/Profesori-documentariş ti D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Verificarea gradului de dotare a grădiniţelor cu material didactic, jocuri educative necesare	NC Liste dotări	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți

	procesului de implementare a reformei educaţiei timpurii					Membrii CA al UPJ Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
	— Demararea paşilor pentru succesul cuprinderii în implementarea ME a proiectului-pilot privind învăţământul digitalizat	Adrese transmise către ME	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
Gestionarea sigiliului instituţiei	— Demararea tuturor paşilor necesari pentru procurarea, păstrarea, folosirea, scoaterea din uz şi casarea sigiliului instituţiei, în concordanţă cu OMEN 4511/2017 şi cu HG 544/2003 — Aplicarea corectă a timbrului sec	Documente prevăzute de legislaţia în vigoare	2022-2023	*Aplicarea sigiliului instituţiei în termenul stabilit de lege* *Păstrarea sigiliului*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel

				conform legii Emiterea deciziei D pe componentă		Contabil Mureşan Angela
Gestionarea deşeurilor la nivelul instituţiei	— Aplicarea legislaţiei specifice gestionării deşeurilor la nivelul UPJ	Documente specifice Locaţii special amenajate, cu respectarea legii	2022-2023	*Aplicarea legislaţiei întocmai de către UPJ*	ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
OG8. Deschiderea sistemului educaţional maramureşean şi de formare profesională către societate, către mediile: social, economic şi cultural						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Susţinerea participării la cursurile de formare continuă a personalului didactic prin programe ME, POCU, PODCA, alte surse de	— Asigurarea accesului la activităţile de perfecţionare/formare continuă/ÎPV a tuturor CD din comună prin accesarea ofertei CCD şi a altor furnizori de formare, în vederea îmbunătăţirii activităţii de predare şi de evaluare (datele vor fi colectate de către CCD de la iş, în urma	Oferta de formare a CCD Proiecte-fonduri europene Liste formabili	2022-2023	*Cuprinderea tuturor CD de la nivelul comunei în cursuri de formare profesională în funcţie de nevoile identificate în*	ECP CD RFC Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela

finanţare pentru un bun parcurs al procesului de ÎPV	inspecţiilor efectuate)			*sistem*		
	— Elaborarea şi implementarea unui program de formare continuă a cadrelor didactice, care va cuprinde şi elemente din domeniul recunoaşterii factorilor emoţionali care împiedică sau favorizează învăţarea, prin CCD	Programul de formare continuă	2022-2023		ECP CD RFC Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca
	— Participarea la cel puţin un curs de formare organizat de ME, ISJ, alţi furnizori acreditaţi a tuturor CD din şcoală	Liste formabili Proiecte-fonduri europene	2022-2023		ECP CD RFC Comunitate Metodişti ISJ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela SCIM-Preşedinte Dir.adj.
	— Monitorizarea parcurgerii celor 90 de credite profesionale transferabile în ultimii 5 ani şcolari încheiaţi şi/sau a gradului didactic de către toate CD din şcoală şi verificarea acestora prin sondaj de către iş în cadrul	Centralizatoare pe fiecare UPJ FOL Rapoarte PV	2022-2023		ECP CD RFC Metodişti ISJ D-CCD D/DA IŞ	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier

	inspecţiilor la clasă derulate					educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Responsabil comisia de formare Dan Maria
	— Compatibilizarea ofertei CCD de formare continuă cu opţiunile şi aptitudinile individuale ale CD şi cu cerinţele pieţei muncii în educaţie — Realizarea unor parteneriate cu mediul universitar pentru crearea şi promovarea unei palete variate de cursuri de formare continuă, cu finanţare prin proiecte structurale	IT şi de specialitate Protocoalele de colaborare	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Responsabil comisia de formare- Dan Maria
	— Evaluarea eficienţei şi eficacităţii cursurilor de formare prin măsurarea impactului asupra calităţii actului educaţional prin intermediul asistenței la ore	IT şi de specialitate	2022-2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Responsabil comisia de formare- Dan Maria
	— Asigurarea cadrului de perfecţionare prin grade didactice: ▪ oferirea de sprijin în elaborarea documentelor/a portofoliului educaţional	Liste candidaţi Dosare candidaţi IT şi de	2022-2023		ECP CD RFC D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica

	▪ organizarea examenului naţional privind obţinerea definitivării în învăţământ	specialitate				Gabriela Responsabil comisia de formare-Dan Maria
Monitorizarea impactului parteneriatelor şcolare asupra calităţii actului educaţional	— Sprijinirea UPJ din mediul rural şi urban pentru dezvoltarea relaţiilor parteneriale în mediul comunitar în realizarea de proiecte şi obţinerea de granturi	Proiectele de parteneriat	2022-2023	*Selectarea şi dezvoltarea proiectelor de parteneriat educaţional care duc la dezvoltarea şcolii şi a comunităţii locale. Eliminarea parteneriatelor ineficiente*	ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
	— Depunerea de proiecte noi/derularea proiectelor aprobate spre finanţare în cadrul Erasmus+ (K1, K2)	Candidaturi depuse	ian-apr 2023		ECP CD Comunitate D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ
Facilitarea accesului cadrelor didactice la cursuri de formare continuă	— Informarea şi sprijinirea CD care doresc să participe la activităţi de formare privind educaţia adulţilor — Implicarea CD acreditate ca „formatori" în acţiuni de formare/dezvoltare profesională pentru angajaţii APL şi membrii comunităţii-persoane active/inactive, la solicitarea	Lista CD formatori	2022-2023	*CD vor avea dobândite cele 90 de credite transferabile*	ECP CD CD formatori D/DA Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra -director adjunct Membrii CA al UPJ

	APL/APJ/CLDPS, având în vedere S-ÎPV					
Susținerea relațiilor parteneriale prin dialog social și comunicare la nivelul UPJ-ului	— Facilitarea legăturilor UPJ din teritoriu, cu reprezentanții comunităților și APL/APJ, în vederea optimizării utilizării resurselor educaționale de care dispun UPJ și a raționalizării raportului cost-eficiență în învățământ	Studiu de impact al modificăril or impuse de strategia privind descentraliz area sistemului	mar 2020	*Consolidarea relațiilor parteneriale*	ECP CD D/DA Comunitate	Vava Florin-director Dan Nicoleta Flavia-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela
	— Informarea comunității/autorităților locale/județene cu privire la activitățile învățământului, rezultatele și problemele identificate — Informări mass-media cu privire la educația maramureșeană	Rapoarte Informări pentru Instituția Prefectului, ME etc. Articole de presă Emisiuni Radio-TV	2022-2023		ECP CD D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruș Cristian-Consilier Educativ
	— Organizarea de programe și manifestări cu caracter social, cultural și științific în scopul de a aprecia și promova satul românesc, în parteneriat cu	Programe Manifestări Spectacole Proiecte	Ultima duminică a lunii septembri e		ECP CD D/DA Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Șefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica

	APL/APJ pentru respectarea Legii 44/2020, privind instituirea "Zilei Satului Românesc" — Proiecte de organizare a unor activități extrașcolare commune între UPJ din diverse medii de rezistență pentru sărbătorirea "Zilei Satului Românesc" în ultima zi de duminică a lunii septembrie					Gabriela Găvruş Cristian-Consilier
	— Organizarea de evenimente educative, de voluntariat, cu caracter social privind marcarea "Zilelor colindului din România" (Legea 171/2021)	Evenimente Proiecte manifestări	06-31.12.2022	*Organizarea a cel puțin unui grup de colindători*	ECP CD Diriginți D/DA Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier
Cultivarea spiritului național în rândul elevilor	— Organizarea unor manifestări în UPJ cu valoare istorică: • 5 Octombrie – Ziua Mondială a Educației • 25 Octombrie – Ziua Armatei României • 1 Decembrie – Ziua Națională a României	Evenimente Manifestări Serbări Webinarii Seminarii	2022-2023	*Organizarea a cel puțin unei manifestări/serbări în cadrul UPJ*	ECP CD istorie Diriginți D/DA Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela

	• 22 Decembrie – Ziua Eroilor Revoluției Române • 24 Ianuarie – Ziua Unirii Principatelor Române (Legea 171/2014), Ziua Iei (Legea 184/2022) • Prima duminică din Aprilie – Ziua NATO în România (Legea 390/2004) • 29 Aprilie – Ziua veteranilor de Război (HG 1222/2007) • 10 Mai – Ziua Independenței Naționale a României (Legea 189/2021) • Ziua Eroilor (Legea 379/2003) • 26 Iunie – Ziua Drapelului Național (Legea 96/1998) • 29 Iulie – Ziua Imnului Național al României (Legea 99/1998)					

Pregătirea UPJ de accedere la statutul de „Școală verde”	— UPJ va face demersuri pentru îndeplinirea condițiilor prevăzute de OME 4147/202 — Dezvoltarea de instrumente de UPJ pentru rezolvarea provocărilor globale cu care ne confruntăm, referitoare la durabilitate și mediu — Partcipări ale UPJ la concursul organizat de ME, în vederea obținerii de finanțare suplimentară din Bugetul Administrației Fondului de Mediu — Integrarea în documentele școlare (PDI, PAS, ROI, Plan managerial etc) a unor măsuri specifice pentru devenirea ca “școală verde” — Acțiuni/evenimente specifice derulate de școli pe componenta “verde”	Proiecte Documente școlare ale UPJ Altele	2022-2023		ECP CD D/DA Comunitate	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ
OG9. Finanţarea învăţământului preuniversitar maramureşean						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea	— Asigurarea finanţării instituţiilor	Monitorizar	2022-	*Respectarea cu*	UPJ	Boiciuc MIhaela-director

finanţării instituţiilor de învăţământ	de învăţământ, conform dispoziţiilor LEN şi a HG 136/2016 şi a bugetului de stat, cu modificările şi completările ulterioare — Asigurarea respectării dispoziţiilor legale privind finanţarea de bază în limitele costului standard/elev/preşcolar conform metodologiei emise prin multiplicarea costului standard cu coeficienţii specifici UPJ şi cu numărul de elevi ce se aprobă anual prin HG — Respectarea principiului „banii urmează elevul"	e	2023	*stricteţe a încadrării în indicatorii de plan aprobaţi de către Ordonatorul principal/secundar/terțiar de credite, pe ani financiari*	D/DA Contabili/şefi	Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Mureşan Angela - contabil
	— Asigurarea respectării dispoziţiilor OG 119/1999, republicată şi a OMFP 923/2014, modificat şi completat, pentru aprobarea Normelor Metodologice privind atribuţiile şi exercitarea CFP, a HG 1257/2012, privind organizarea inspecţiilor financiare şi stabilirea atribuţiilor generale în efectuarea acestora în vederea aplicării OG 119/1999,	Monitorizare	2022-2023		UPJ D/DA Contabili/şefi	Boiciuc MIhaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Mureşan Angela - contabil

	privind CFP					
	— Exercitarea CFP asupra proiectelor de operaţiuni-conform listei întocmite, în care sunt stabilite proiectele supuse controlului, cadrul legal, obiectivele controlului, termenele şi persoana răspunzătoare cu prezentarea documentelor pentru viza de CFP în conformitate cu metodologia prevăzută în Anexa 1 din OMFP 923/2014, actualizat	Monitorizare	2022-2023		UPJ D/DA Contabili/şefi	Boiciuc MIhaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Mureșan Angela - contabil
	— Respectarea cu stricteţe a încadrării în indicatorii de plan aprobaţi de către Ordonatorul principal de credite-pentru anii financiari cuprinşi în anul şcolar de interes, la toate articolele cuprinse în plan şi repartizat instituţiei de învăţământ cu finanţare ME — Efectuarea plăţilor în baza sentinţelor definitive — Respectarea cu stricteţe a plăţii diferenţelor salariale cuvenite, conform HG 614/2016 şi a Legii 85/2016	Bilanţ si anexe la bilanţ	Trimestrial şi anual		UPJ CD D/DA Contabili/şefi	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștefco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela

	— Respectarea dispoziţiilor legale cu privire la realizarea şi efectuarea plăţilor din veniturile proprii, conform dispoziţiilor legale în vigoare şi al Bugetului de venituri şi cheltuieli aprobat, anual de către ordonatorul principal de credite — Respectarea listei „*Alte cheltuieli de investiţii*" defalcate pe categorii de bunuri din venituri proprii aprobate de către Direcţia Generală pentru Patrimoniu din cadrul ME — Asigurarea efectuării plăţilor pentru examenele naţionale, concursul naţional unic pentru ocuparea posturilor didactice în funcţie de metodologia emisă de ME şi fundamentarea necesarului de către UPJ	Bilanţ si anexe la bilanţ	Trimestri al şi anual		UPJ D/DA Contabili/şefi	Boiciuc MIhaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Mureşan Angela - contabil
	— Asigurarea bazei legale şi a plăţilor angajate pentru acţiunile de perfecţionare a personalului didactic; efectuarea plăţilor alocate în baza contractelor şi a convenţiilor încheiate	Bilanţ si anexe la bilanţ	Trimestri al şi anual		UPJ D/DA Contabil(i)/şef (i)	Boiciuc MIhaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Mureşan Angela - contabil

	— Asigurarea documentaţiei necesare pentru efectuarea plăţilor pentru sumele primite în cadrul acţiunilor desfăşurate pentru proiectele internaţionale în care este cuprins UPJ — Respectarea normelor legale privind plăţile ce se vor efectua pentru organizarea transportului elevilor la concursuri, campionate — Asigurarea plăţilor proprii pentru utilităţi, întreţinere, aprovizionare — Respectarea dispoziţiilor legale privind efectuarea plăţilor pentru lucrările de investiţii în continuare, conform listei aprobate de către ordonatorul principal de credite şi Direcţia Patrimoniu din cadrul ME					
Asigurarea fondurilor pentru o asistenţă medicală de calitate	— Crearea cadrului propice pentru organizarea consultaţiilor medicale pentru evaluarea sănătăţii corporale şi mentale obligatorie ale CD (IMECTS 4/2011), prin asigurarea fondurilor din Bugetul Local/Judeţean	Facturile fiscale emise de către firmele contractate	2022-2023	*Toate avizele medicale şi psihologice obținute pentru întreg corpul profesoral*	CD Angajaţi şcoli	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela

	— Crearea unui cadru propice în UPJ pentru asigurarea serviciilor de asistenţă medicală calitative	Cabinetele medicale din şcoli Corespondenţa cu factorii abilităţi în domeniu Raportul asistentului medical	2022-2023	*Intervenţia corectă şi la timp a asistenţilor medicali, conform fişelor posturilor*	ECP Angajaţii şcolii	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj.
Susţinerea programelor sociale naţionale	— Organizarea măsurilor educative în UPJ: organizarea de vizite la ferme sau la unităţi de prelucrare/ambalare a fructelor/legumelor/laptelui, organizarea de concursuri tematice, organizarea de zile tematice individual sau integrat pe tematica "Programul pentru şcoli al României pentru 2017-2023", aprobat prin HG 640/2017	Documente le necesare bunei colaborări cu APJ şi APL	2022-2023	*Un grup din UPJ va organiza vizite, cu respectarea condiţiilor epidemiologice*	ECP CD Diriginţi Consilier educativ D/DA	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginţi Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de reţea Ştefco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
Susţinerea	— Acordarea de tichete valorice	Studii	2022-	*Tichetele*	ECP	Boiciuc Mihaela-director

programului *„Fiecare copil în grădiniţă"*	pentru susţinerea participării preşcolarilor din familii cu condiţii socio-economice precare la activităţile didactice din grădiniţe şi sprijinirea şcolilor pentru aplicarea programului, conform Legii 248/2015 şi a HG 1/2016	Situaţii	2023	*valorice acordate tuturor copiilor înscrişi în program*		Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Contabil Mureşan Angela
Aplicarea legislaţiei privind decontarea navetei	— Asigurarea încadrării în limitele bugetare aprobate a finanţării transportului pentru elevii care îndeplinesc condiţiile stabilite de OMECTS 329/2007, cu modificările ulterioare, precum şi a transportului CD şi auxiliare, conform HG 569/2015 — Decontarea navetei elevilor și a CD	Documente contabile	2022-2023	*100 % dintre solicitanți beneficiari ai aplicării legii*	ECP CD CD auxiliare	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela
OG10. Armonizarea cadrului legislativ şi respectarea legalităţii						
Obiective specifice	Măsuri şi acţiuni planificate pentru atingerea obiectivului specific	Resurse necesare	Termen de realizare	Indicatori de realizare	Beneficiari	Responsabili
Reprezentarea UPJ ca parte civilă, în	— Asigurarea asistenţei şi consultanţei de specialitate în	Documente le juridice	Caracter permanen	*Legislația existentă și*	ECP Parteneri	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct

procese, apărarea şi promovarea imaginii UPJ	cadrul UPJ, la solicitarea acestora — Informează conducerea şi membrii compartimentelor UPJ cu privire la dispoziţiile cu caracter normativ de interes general şi specifice învăţământului — Reprezentarea drepturilor şi intereselor legitime ale ISJ în raporturile cu autorităţile publice, instituţiile de orice natură, precum şi cu orice persoană fizică sau juridică — Rezolvarea lucrărilor cu caracter juridic, în funcţie de specificul activităţii, care îi sunt repartizate de către işg — Participarea în comisiile constituite la nivelul UPJ — Asigurarea şi păstrarea evidenţei lucrărilor realizate şi a dosarelor de instanţă — Îndeplinirea altor atribuţii prevăzute de lege, cu respectarea prevederilor legale	întocmite	t	*cunoscută în UPJ, interesele instituţiei reprezentate în faţa instanţelor de toate gradele, resursele ISJ gestionate eficient*	UPJ/ISJ Angajaţi ISJ	Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
Organizarea internă	— Întocmirea, actualizarea şi gestionarea procedurilor	PD Site-ul UPJ	2022-2023	*Toate documentele*	Angajaţi de sistem	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct

	activităţilor desfăşurate la nivelul compartimentelor			*realizate sunt corelate cu legislaţia specifică*		Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
	— Implementarea Metodologiei standard de evaluare a riscurilor de corupţie în cadrul UPJ (cf. Anexe 1 din HG 599/2018)	Documente specifice: PV, Registrul riscurilor de corupţie etc.	2022-2023		GL	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Președinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Președinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureșan Angela
	— Implementarea Metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în cadrul UPJ (cf.	Documente specifice: PV, Măsuri	2022-2023		RIM	Responsabilul cu implementarea metodologiei de evaluare a incidentelor de integritate în

	Anexei 5 din HG 599/2018)	de prevenire şi/sau control, Raportul anual de evaluare a incidentelor de integritate etc.				UPJ-Bud Nicolae Marius
	— Oferirea de consultanţă structurilor din UPJ în vederea respectării regimului juridic în vederea completării actelor de studii, în contextul modificării legislaţiei specifice — Completarea la zi a Registrelor matricole de evidenţă a elevilor — Obţine titlurile executorii şi le transmite Compartimentului Financiar-Contabil în vederea executării	RI	2022-2023		ECP Parteneri UPJ/ISJ D/DA, Secretari/şefi	Boiciuc Mihaela -director Indre Alexandra-director adjunct Şefi de catedră, Diriginți Membrii CA al UPJ CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de rețea Ștețco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela Secretari: Cionte Parasca Bud Virginica
Creşterea	— Ducerea la îndeplinire a măsurilor	Documente	2022-	*Invocarea*	Personal	Boiciuc Mihaela-director

integrităţii, reducerea vulnerabilităţilor şi a riscurilor de corupţie	ce ne revin ca instituţie — Considerarea interesului public mai presus de orice alt interes în îndeplinirea atribuţiilor de serviciu — Respectarea legislaţiei specifice examenelor naţionale, gradaţiilor de merit etc.	interne	2023	*articolelor de lege în minim 60% din documentele întocmite*	extern ECP Angajaţi de sistem	Indre Alexandra-director adjunct Personalul angajat al UPJ Comisia Județeană Anticorupție
Acces liber la informaţiile de interes public	— Asigurarea la accesul neîngrădit la informaţiile de interes public, conform Legii 544/2001, privind liberul acces la informaţiile de interes public, cu modificările ulterioare, atât în interiorul UPJ cât şi în comunicarea cu terţii — Crearea/Actualizarea unor formulare care să sprijine adresarea publicului extern şi postarea lor pe site — Formularea de răspunsuri cu precizarea corectă a articolelor legislative la petiţii, memorii, sesizări, conform OG 27/2002 şi a OMECTS nr. 5550/2011	Documente care să ateste aplicarea legislaţiei Raportul responsabilului cu Relațiile cu publicul	2022-2023	*Răspunsul prompt oferit tuturor petițiilor, reclamaţiilor, memoriilor în termenele precizate de lege*	Personal extern ECP Angajaţi de sistem	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ Compartiment Relații cu publicul
Organizarea activităţii de secretariat din	— Întocmirea corectă şi la timp a tuturor documentelor privind procurarea legală a diplomelor de	Registre de evidenţă a actelor de	2022-2023	*Satisfacţia de 100% a tuturor beneficiarilor*	ECP CD Foşti	Boiciuc Mihaela-director Indre Alexandra-director adjunct Membrii CA al UPJ

cadrul UPJ pe segmentul respectării Regimului actelor de studii şi al documentelor şcolare	la UPJ — Completarea şi eliberarea necondiţionată imediată a tuturor documentelor oficiale solicitate de către ECP, CD, foşti absolvenţi (diplome, certificate, foi matricole, adeverinţe etc.)	studii Cotoarele actelor eliberate păstrate la nivelul UPJ			absolvenţi Secretari ai UPJ D/DA	CEAC-Preşedinte Andreica Gabriela Găvruş Cristian-Consilier educativ SCIM-Preşedinte Dir.adj. Bibliotecar Andreica Raluca Administrator de reţea Ştefco Flaviu Gabriel Contabil Mureşan Angela Secretari: Cionte Parasca Bud Virginica

Director:

Prof. Boiciuc Mihaela

Director adjunct:

prof. Indre Alexandra